

## BAB 5

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian analisis efisiensi penggunaan tempat tidur pada Rumah Sakit TK III Brawijaya Surabaya dengan menggunakan grafik Barber Johnson, peneliti dapat menyimpulkan hal-hal berikut:

1. BOR (*Bed Occupancy Rate*) pada tahun 2023 adalah 41,9%, sedangkan pada tahun 2024 meningkat menjadi 74,4%. Meskipun ada peningkatan, tingkat pemanfaatan tempat tidur masih perlu ditingkatkan lebih jauh agar lebih efisien.
2. ALOS (*Average Length of Stay*) pada tahun 2023 adalah 3,4 hari, dan pada tahun 2024 turun menjadi 2,8 hari. Penurunan ALOS menunjukkan bahwa pasien rata-rata dirawat lebih singkat, yang dapat menunjukkan peningkatan efisiensi dalam proses pemulihan pasien.
3. TOI (*Turn Over Interval*) pada tahun 2023 adalah 4,2 hari, sedangkan pada tahun 2024 turun menjadi 1,3 hari. Penurunan TOI menunjukkan bahwa waktu pergantian pasien lebih cepat, yang berarti tempat tidur digunakan lebih sering.
4. BTO (*Bed Turn Over*) pada tahun 2023 tercatat sebesar 50,4 kali, dan pada tahun 2024 meningkat menjadi 71,8 kali. BTO menggambarkan frekuensi pergantian pasien pada suatu tempat tidur dalam setahun. Peningkatan nilai BTO ini menunjukkan bahwa pada tahun 2024, tempat tidur di rumah sakit digunakan lebih sering untuk menggantikan pasien yang keluar dengan pasien baru. Hal ini mencerminkan upaya rumah sakit dalam mengoptimalkan pemanfaatan tempat tidur yang tersedia.
5. Berdasarkan perhitungan menggunakan grafik Barber Johnson, Rumah Sakit TK III Brawijaya Surabaya masih belum mencapai efisiensi yang optimal dalam penggunaan tempat tidur.