

BAB VI

PENUTUP

6.1 Kesimpulan

Hasil penelitian ini memberikan penjelasan bahwa menemukan alternatif strategi Rumah Sakit Ibu dan Anak Perdana Medica dalam mempertahankan eksistensi organisasi berdasarkan wawancara serta di validasi menggunakan FGD dapat mengungkap fakta yang lebih luas sehingga alternatif strategi dapat ditemukan, maka peneliti dapat menyimpulkan bahwa:

1. Strategi dalam memanfaatkan kekuatan RSIA Perdana Medica Surabaya yang dapat diterapkan adalah strategi diversifikasi konsentrasi atau diversifikasi yang masih terkait dengan pelayanan ibu dan anak.
2. Strategi dalam meminimalisir kelemahan RSIA Perdana Medica Surabaya yang dapat diterapkan yaitu strategi bertahan (*defensive*) dimana RSIA Perdana Medica harus terus berupaya berbenah diri. Yang menjadi fokus utama adalah pengembangan produk yaitu dengan melakukan penambahan atau modifikasi produk yang dimilikinya.
3. Strategi dalam mengoptimalkan peluang RSIA Perdana Medica Surabaya yang dapat dilakukan adalah dengan menerapkan strategi berbenah diri (*turn-around*) dengan menerapkan strategi *retrenchment* dan integrasi vertical vertical (melakukan kemitraan dengan organisasi yang lebih kuat).
4. Strategi dalam mengantisipasi ancaman RSIA Perdana Medica Surabaya yang dapat dilakukan adalah dengan melakukan penguatan internal organisasi (*enhancement*).

6.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian diperoleh kesimpulan terkait strategi Rumah Sakit Ibu dan Anak dalam mempertahankan eksistensi organisasi, maka saran yang dapat peneliti berikan berkaitan dengan hasil penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Saran untuk RSIA Perdana Medica Surabaya
 - a) Melakukan analisis SWOT secara berkala seperti 3-5 tahun untuk menentukan perubahan strategi yang diperlukan.
 - b) Menerapkan strategi yang telah di rekomendasikan dalam memanfaatkan kekuatan, meminimalisir kelemahan, mengoptimalkan peluang dan mengantisipasi ancaman yang ada di RSIA Perdana Medica
 - c) Melakukan pengawasan dan evaluasi berkala terkait pemanfaatan peluang dan kekuatan, mengatasi kelemahan dan antisipasi ancaman.
2. Saran untuk Mahasiswa
 - a. Melakukan penelitian terkait manajemen strategis dalam mempertahankan eksistensi organisasi.
3. Saran untuk STIKES Yayasan Rumah Sakit dr. Soetomo Surabaya
 - a. Seharusnya STIKES mempersilahkan menggunakan penelitian metode kualitatif untuk mahasiswa.
 - b. Seharusnya STIKES diharapkan untuk menata sistem perkuliahan diakhir semester seperti magang dan penelitian agar mahasiswa tidak mengalami kesulitan dalam penelitian.