

ABSTRACT

Masalah dalam penelitian ini berdasarkan sepuluh jurnal yang didapatkan adalah faktor-faktor yang menyebabkan anggaran yang tersedia tidak sesuai dengan realisasi anggaran pada rumah sakit. Tujuan pada penelitian ini ialah untuk mengidentifikasi gambaran sistem pengendalian manajemen di rumah sakit. Metode penelitian yang digunakan adalah studi *Literature Review*, naskah jurnal yang didapatkan adalah delapan jurnal teks lengkap, tugas akhir skripsi, dan tugas akhir tesis.

Hasil yang di dapatkan dari kesepuluh jurnal tersebut dengan mengidentifikasi tujuan, metode, dan hasil dari masing-masing jurnal. Dari hasil identifikasi tersebut, dapat dibagi menjadi dua jurnal yakni membahas rumah sakit pemerintah, rumah sakit swasta, dan jurnal yang membahas rumah sakit pemerintah maupun rumah sakit swasta. Pada masing-masing pembahasan, membandingkan dari masing-masing jurnal tentang tujuan dari penelitian dengan teori yang digunakan. Kesimpulannya adalah dari kesepuluh jurnal tersebut baik rumah sakit pemerintah maupun rumah sakit swasta sudah menggunakan metode-metode pengendalian manajemen sesuai dengan yang dibutuhkan untuk masing-masing rumah sakit. Namun, masih terdapat beberapa pada rumah sakit pemerintah maupun rumah sakit swasta belum mengimplementasikan seluruh metode yang digunakan dengan maksimal sehingga masih perlu adanya perbaikan dan pengembangan untuk kinerja manajerial rumah sakit. Saran yang dapat diberikan oleh peneliti adalah jika sistem pengendalian manajemen dilaksanakan dengan metode yang sesuai dengan apa yang dibutuhkan dan diimplementasikan dengan sesuai dan maksimal, maka akan berjalan dengan semestinya dan berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial di rumah sakit.

Kata Kunci: Perencanaan, Pengendalian, Manajemen.

ABSTRACT

The problems in this study based on the ten journals obtained are the factors that cause the available budget to not match the budget realization at hospital. The purpose of this study is to identify a description of the management control in the hospital. The research method used is a Literature Review study, the journal manuscripts obtained are eight full-text journals, thesis, and thesis final project.

The results obtained from the ten journals identify the objectives, methods, and results of each journal. From the identification results, it can be divided into two journals, namely discussing government hospitals, private hospitals, and journals that discuss government hospitals and private hospitals. In each discussion, comparing each journal about the purpose of the research with the theory used. The conclusion is that from the ten journals, both government and private hospitals have used management control methods in accordance with what is needed for each hospital. However, there are still a number of government hospitals and private hospitals that have not implemented all the methods used to the maximum so that there is still a need for improvement and development for hospital managerial performance. Suggestions that can be given by researchers is if the management control system is implemented with methods that are in accordance with what is needed and implemented according to the maximum and maximum, it will run properly and have a positive effect on managerial performance in hospitals.

Keywords: Planning, Control, Management.