

***FACTORS AFFECTING REALIZATION  
BUDGET IN HOSPITAL X***

**Abdul Latif**

**ABSTRACT**

In the management process, planning is needed by every organization in carrying out its activities. The plan as a reference for the organization to achieve organizational goals. It also can help us carry out regular evaluations to establish goals. Inappropriate budget planning will make it difficult in the discussion of the budget, thus there will be revisions and rearrangements which of course require extra time in a budget determination process. The purpose of this literature review research is to find out the factors that influence the realization of the budget in Hospital X. This literature study was obtained from searching scientific articles from 2010-2020 using Google Scholar. There are 10 full text scripts that fit the inclusion criteria. Various literature reviews found that the factors that influence budget realization include (1) budget preparation that does not pay attention to the skills of workers, (2) lack of cooperation among existing parts, (3) budget participation, (4) information asymmetry, (5) organizational culture, (6) organizational commitment, (7) environmental uncertainty.

**Keywords:** Planning, Budget Factors, Hospital

## **FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI REALISASI ANGGARAN DI RUMAH SAKIT X**

**Abdul Latif**

### **ABSTRAK**

Pada proses manajemen, perencanaan sangat dibutuhkan oleh setiap organisasi dalam menjalankan kegiatannya. Perencanaan tersebut sebagai acuan organisasi untuk mencapai tujuan organisasi. Selain itu juga dapat membantu kita melakukan evaluasi secara berkala untuk menjalin tercapainya tujuan. Perencanaan anggaran yang kurang tepat akan menyulitkan dalam hal pembahasan anggaran, dengan demikian akan ada revisi dan penyusunan kembali yang tentunya membutuhkan waktu yang ekstra dalam sebuah proses penetapan anggaran. Tujuan dari penelitian *literature review* ini yaitu untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi realisasi anggaran di Rumah Sakit X. Studi literature ini diperoleh dari penelusuran artikel penelitian-penelitian ilmiah dari rentang tahun 2010-2020 dengan menggunakan *Google Scholar*. Ada 10 naskah *full text* yang sesuai dengan kriteria inklusi. Berbagai *literature review* didapatkan hasilnya bahwa faktor yang mempengaruhi realisasi anggaran diantaranya (1) persiapan anggaran yang tidak memperhatikan keterampilan pekerja, (2) kurangnya kerja sama di antara bagian-bagian yang ada, (3) partisipasi anggaran, (4) informasi asimetri, (5) budaya organisasi, (6) komitmen organisasi, (7) ketidakpastian lingkungan.

**Kata kunci** : Perencanaan, Faktor Anggaran, Rumah Sakit